

# Business IT Alignment : My first steps

Réalisé par : Ali Benjilany

+

Encadré par :  
Dalila Tamzalit  
Hugo Brunelière  
Pascal André



# Plan de la présentation

- 1- Ce que j'ai lu
- 2- Ce que j'ai compris
- 3- Ce que je veux comprendre
- 4- Ce que j'ai modélisé



Ce que j'ai lu

Ce que j'ai  
comprisCe que je veux  
comprendreCe que j'ai  
modélisé

Ressource	Année	Rating	Points clés
Architecture d'entreprise : Alignement des cartographies métiers et applicatives du système d'information (Th)	2016	A	-Processus abstraction et concrétisation -Techniques d'alignement des couches (BPM/Func/App)
Business-IT alignment anti-patterns: a thought from an empirical point of view (Article)	2021	A	4 exemples concrets d'antipattern
Past, Present, and Future Trends in Software Patterns	2007	C (Outdated)	- Combinaison de design pattern - Différents paradigmes de dév
A Literature Review of Business/IT Alignment Strategies   Elsevier Enhanced Reader	2012	A+	- Synthèse de l'état d'art (...-2012) - Démarche pour choisir les ressources (A+) - Classification des ressources suivant plusieurs critères
A new paradigm for the continuous alignment of business and IT: Combining enterprise architecture modelling and enterprise ontology	2016	B	- Human-interpretable and machine interpretable models for continuous BITA - Pas très concret
Strategic BITA : representation and evaluation	2013	A	- MM for "strategic" BITA (Strategy<-->BPM<--> Func) - Evaluation metrics - Real case study
Aligning with new digital strategy: A dynamic capabilities approach	2018	-	-Des aspects de transformation digitale (uberisation) de la marque de vêtements sportifs "Hummel"

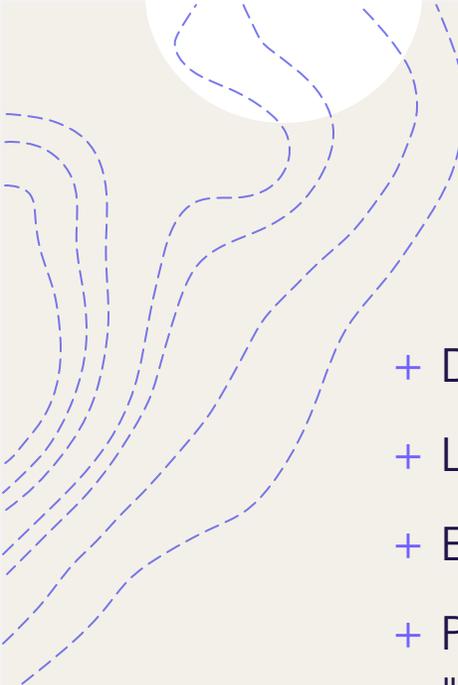
Ce que j'ai lu

Ce que j'ai  
compris

Ce que je veux  
comprendre

Ce que j'ai  
modélisé

- + Le besoin pour les Eses d'aligner stratégie métier et les applications du SI et la valeur qui en est créée ne sont plus à démontrer (1).
- + Le vrai enjeu c'est comment évaluer l'alignement, le conserver au fil du temps et le protéger contre les évolutions brusques que peut connaître l'entreprise et sa stratégie métier.
- + Standards de modélisation dans chaque couche du modèle CIGREF des SI.
- + Archimate : Framework qui permet de modéliser l'AE suivant le standard Togaf.
- + Nuance entre EA et Urbanisation.
- + Zachman : Cadre précurseur de l'AE | Togaf : Cadre commun à tous les autres cadres
- + Entreprise ontologies = Machine-interpretable entreprise process models.

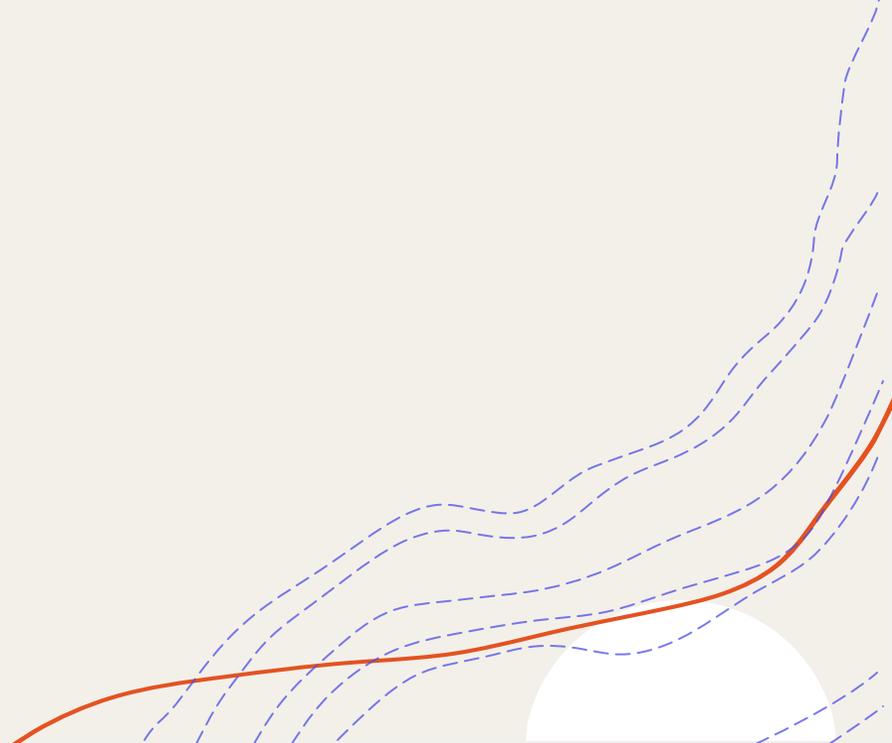


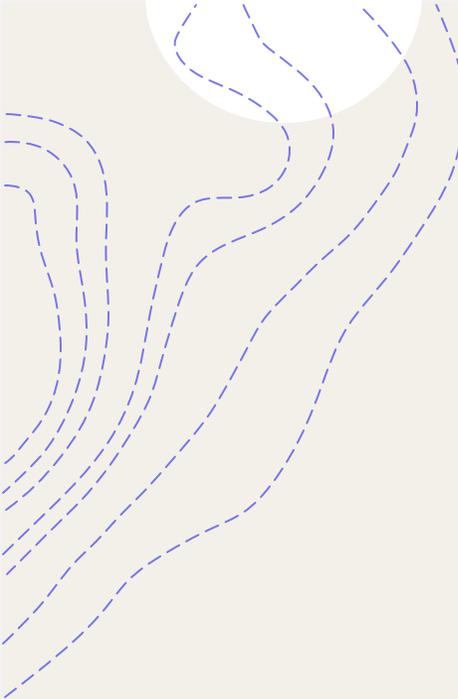
Ce que j'ai lu

Ce que j'ai  
compris

Ce que je veux  
comprendre

Ce que j'ai  
modélisé

- + Des cas réels d'anti-patterns et les solutions adoptées/proposées.
  - + Les SLA et la relation avec l'alignement business-IT ?
  - + Existe t-il des techniques de détection d'anti-pattern ?
  - + Peut-on envisager entraîner des machines pour automatiser le processus de décision "alignement /mis-alignment" ?
- 



Ce que j'ai lu

Ce que j'ai  
compris

Ce que je veux  
comprendre

Ce que j'ai  
modélisé

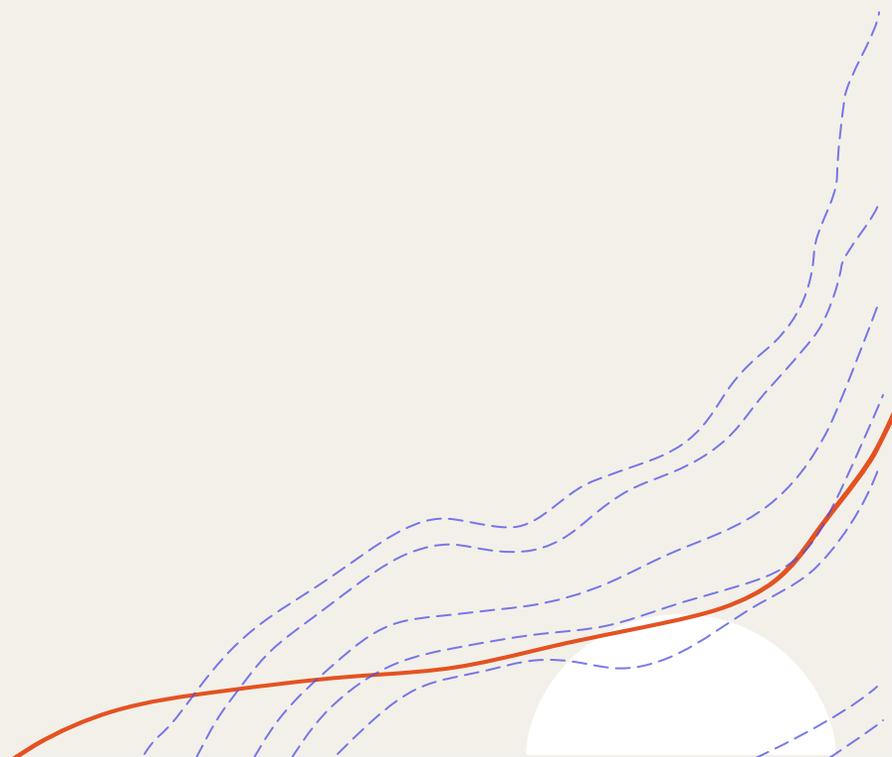
## Exemple d'une boutique en ligne

0- Objectifs stratégiques

1- Processus métiers en BPMN

2- Architecture fonctionnelle

3- Composant applicatif





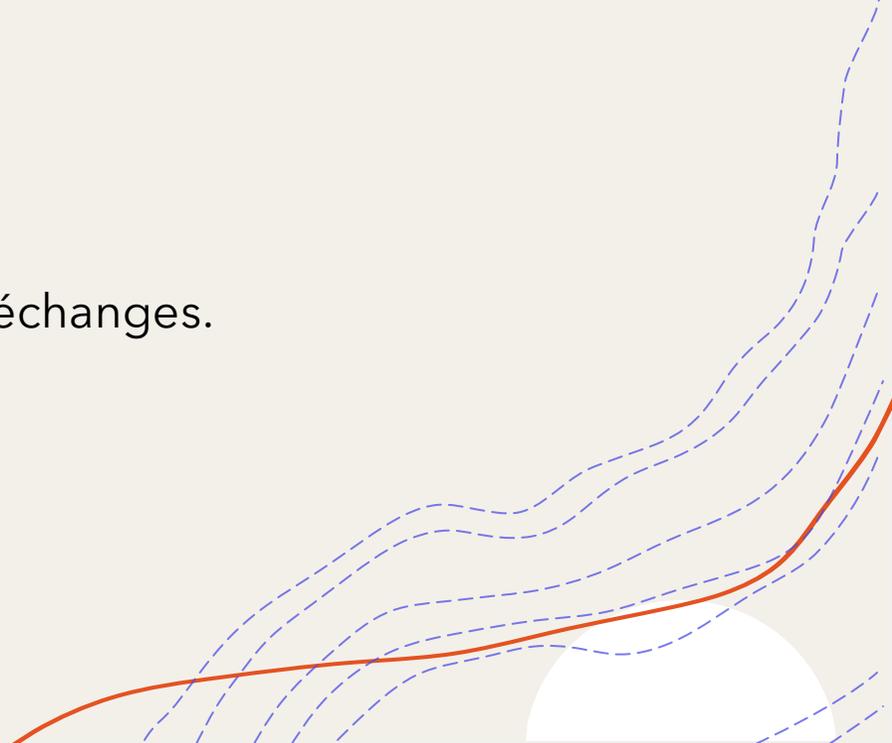
Ce que j'ai lu

Ce que j'ai  
compris

Ce que je veux  
comprendre

Ce que j'ai  
modélisé

## 0- Objectifs stratégiques

- Long terme :
    - Multiplier x2 le chiffre d'affaire par an.
    - Multiplier x2 le nombre de produits vendus
  - Court terme :
    - Fidéliser plus de clients
    - Améliorer les services de livraison, retours et échanges.
- 

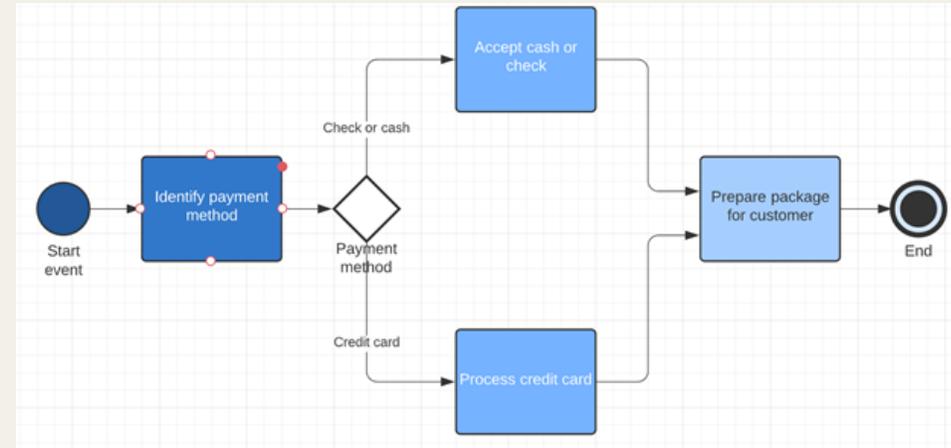
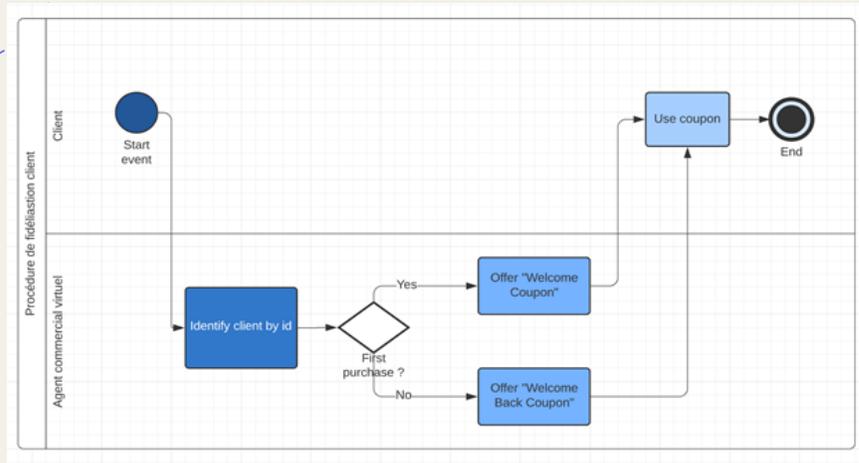
Ce que j'ai lu

Ce que j'ai compris

Ce que je veux comprendre

Ce que j'ai modélisé

## 1 -Processus métiers en BPMN



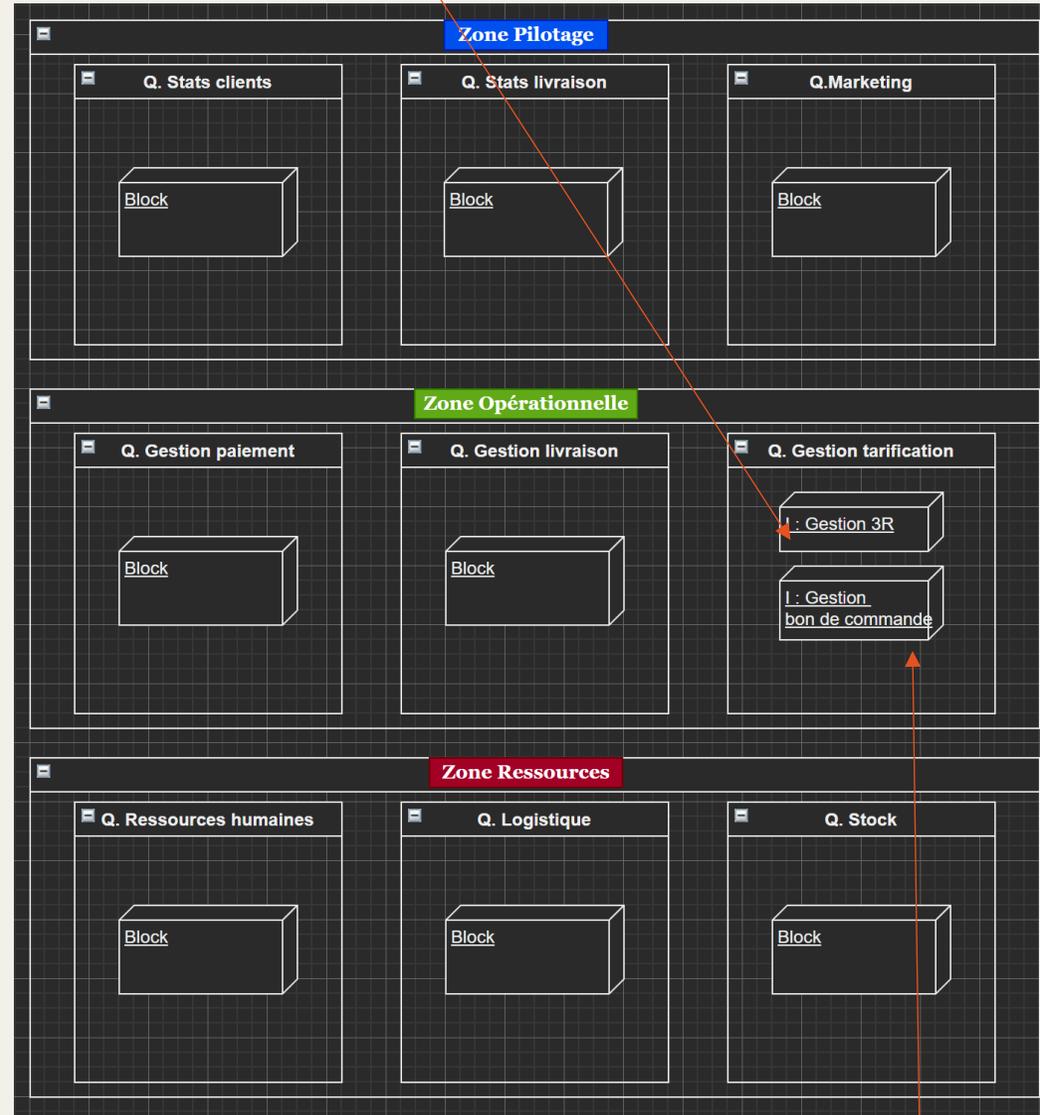
Ce que j'ai lu

Ce que j'ai compris

Ce que je veux comprendre

Ce que j'ai modélisé

## 2 - Architecture fonctionnelle en représentation "Zone/Quartier/Ilot"



Ce que j'ai lu

Ce que j'ai compris

Ce que je veux comprendre

Ce que j'ai modélisé

### 3 - Un composant applicatif qui implémente un service

