



Exposé AeLoS – 23/01/2014

Un peu d'agilité dans un projet de recherche pluridisciplinaire

Pascal André

Equipe AeLoS, Université of Nantes, France



Introduction

- A travers une rétrospective du projet nous constatons diverses facettes d'une posture d'agilité.

Comme Mr Jourdain qui faisait de la prose depuis 40 ans sans le savoir.
Bourgeois gentilhomme de Molière, scène VI, acte II.

- Retour d'expérience et réflexions
- Projet de recherche pluridisciplinaire ONECAD

Plan de la présentation

- **Contexte** (ou prétexte) : le projet ONECAD
- **L'application** : bref aperçu
- **Observation** : rétrospective de 3 ans de projets
- **Analyse** : à travers le prisme de l'agilité
quand avons-nous fait preuve d'agilité ?
- **Bilan** : analyse à froid
- **Perspectives**

Le projet ONECAD

OUTIL NUMÉRIQUE D'ÉVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL ET DE DÉVELOPPEMENT D'UN TERRITOIRE LITTORAL OU TENDU

1. Un projet dans la société
2. Un projet pluridisciplinaire
3. Un projet opérationnel de développement
4. Un projet collaboratif
5. Un terreau pour l'agilité

Le projet ONECAD

1/ Un projet dans la société

- Demande initiale du Ministère de l'écologie
 - Reconceptualisation de la notion de capacité d'accueil ;
 - Fournir une méthode opérationnelle pour évaluer la CA des territoires littoraux et un support aux collectivités territoriales
- Intégration de la méthode dans le Grenelle de la Mer
- Faciliter le dialogue entre élus, administration, populations

➤ Projet [Fondation de France](#)



Le projet ONECAD

1/ Un projet dans la société – La méthode

Les grilles

Orientation / Action	Quelles sont les orientations d'actions opérationnelles de planification et d'activités, ressources et personnes	Capacité à tenir compte de la pression humaine	Réponses des situations de planification de la ressource à moyen et long terme	Solutions dérivées de la ressource à moyen et long terme
ENVIRONNEMENT				
2.4.6	La pression humaine en matière de logement est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à garantir la qualité de l'air	Développement de la capacité humaine de production de ressources à moyen et long terme	Capacités dérivées de production de ressources à moyen et long terme
2.4.7	La qualité de l'eau est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à préserver une qualité de l'eau, en particulier en ce qui concerne les activités de loisirs et de pêche	Accroissement des restrictions de la consommation d'eau	Capacités dérivées de restrictions de consommation d'eau
2.4.8	La contamination des sols est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des sols	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.9	La contamination des nappes phréatiques est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des nappes phréatiques	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.10	La contamination des eaux de surface est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des eaux de surface	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.11	La contamination des sols est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des sols	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.12	La contamination des nappes phréatiques est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des nappes phréatiques	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.13	La contamination des eaux de surface est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des eaux de surface	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.14	La contamination des sols est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des sols	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.15	La contamination des nappes phréatiques est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des nappes phréatiques	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants
2.4.16	La contamination des eaux de surface est-elle prise en compte dans les orientations et les activités ?	Capacité à gérer la contamination des eaux de surface	Prévention de l'émission de polluants	Capacités dérivées de prévention de l'émission de polluants

Les fiches «Capacités»...

Sol

Fiche Capacité 6
Maîtriser l'extension urbaine

Constats et enjeux de la pression humaine

La question de l'urbanisation est comprise dans la problématique du développement durable des territoires, car elle occupe une place de plus en plus importante dans les plans locaux de l'État.

À l'échelle nationale, l'urbanisation représente entre 50 % des dépenses liées à moins d'un kilomètre du noyau, sur le site d'étude révisé, 25 %.

L'évaluation de la capacité d'accueil passe nécessairement par la prise en compte des impacts du développement de l'urbanisation, car les processus mal maîtrisés du développement de la construction provoquent le plus souvent l'épuisement des nombreuses ressources essentielles à la qualité des territoires littoraux.

Le sol est l'espace en quantité de surface est la première de ces ressources à être mise en danger, car ses dimensions sont limitées, et les processus d'urbanisation le plus souvent très consommateurs de surface.

Synthèse de la capacité

Indicateur (1) : Taux de consommation de surface construite

Indicateur (2) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (3) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (4) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (5) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (6) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (7) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (8) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (9) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (10) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (11) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (12) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (13) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (14) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (15) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (16) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

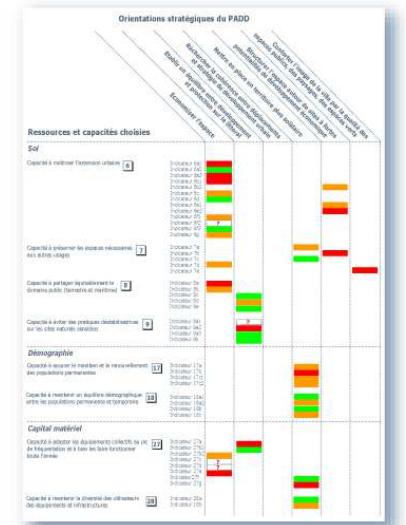
Indicateur (17) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (18) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (19) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Indicateur (20) : Taux de consommation de surface construite par secteur d'activité

Le tableau synoptique



étapes 1 et 2

étape 3

Le système d'alerte et de veille

- L'outil assiste la méthode (pressus)

Université de Nantes (Chardenas C., Poitier P., Poulliaud A.), DREAL des Pays de la Loire, 2009

Le projet ONECAD

1/ Un projet dans la société - Attendus du projet

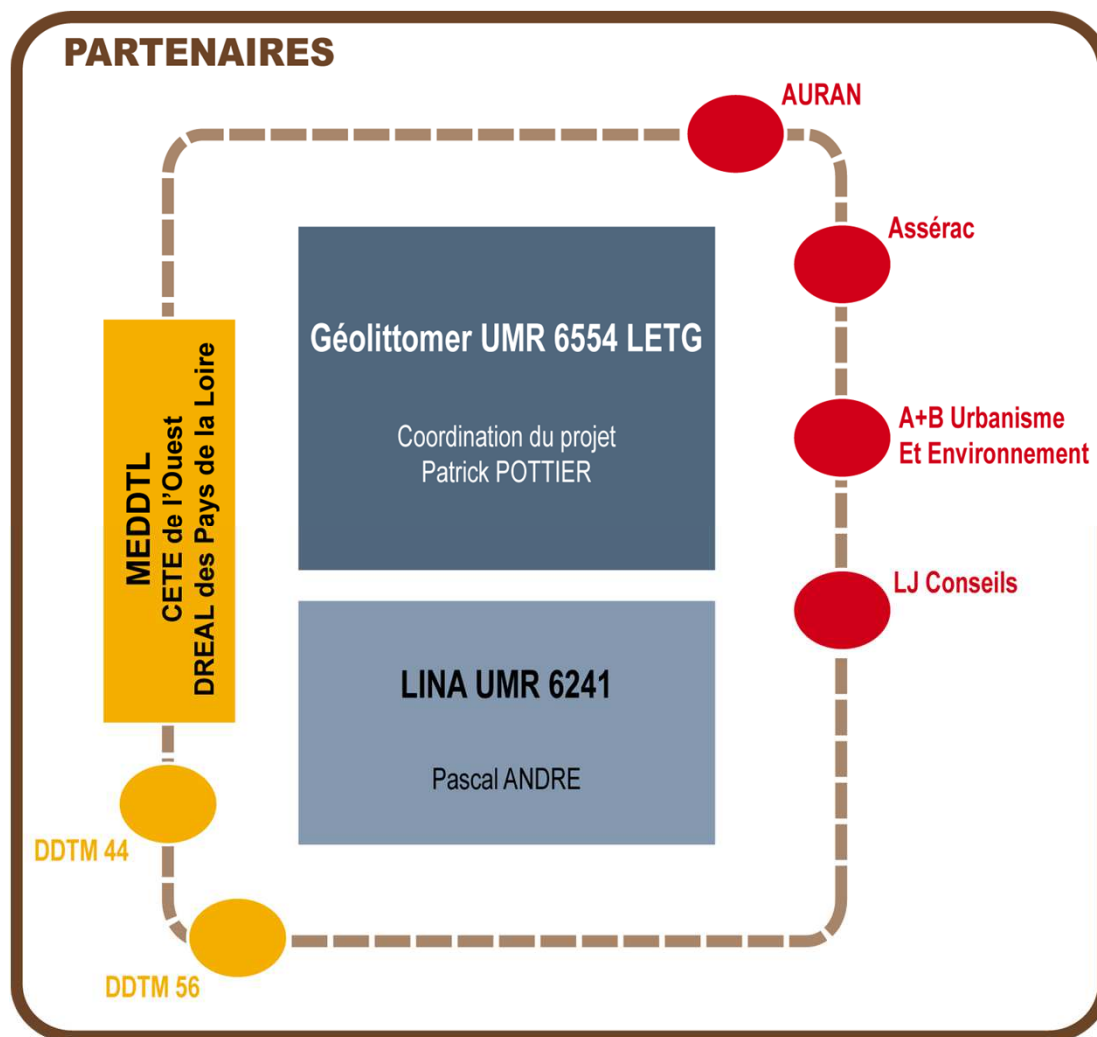
- Une application Web d'assistance à l'évaluation de la capacité d'accueil des territoires littoraux doit :
 - permettre de faire gagner du temps dans la mise en œuvre de l'évaluation ;
 - réduire les coûts d'études associés pour les collectivités locales ;
 - contribuer à une gestion plus performante des territoires ;
 - réduire les risques d'abandon de l'évaluation ;
 - accélérer l'acquisition de compétences des bureaux d'études ;
 - faciliter les contributions croisées des acteurs de l'évaluation ;
 - tester un outil d'assistance à étude territoriale susceptible de trouver d'autres domaines d'application (évaluation environnementale, agenda 21)
 - suivi des documents d'urbanisme.

Le projet ONECAD

2/ Un projet pluridisciplinaire

- Chercheurs (géographes, juristes, économistes, informaticiens) ;
- Services de l'Etat (DREAL des PDL, DDTM 44, 56, 64, 85, CPII, MEDDTL) ;
- Bureau d'étude / Cabinet de consultants / Agence d'urbanisme
- Collectivités locales (élus, CESL, associations, ...).

Le projet ONECAD



Un projet pluri-disciplinaire et pluri-vision

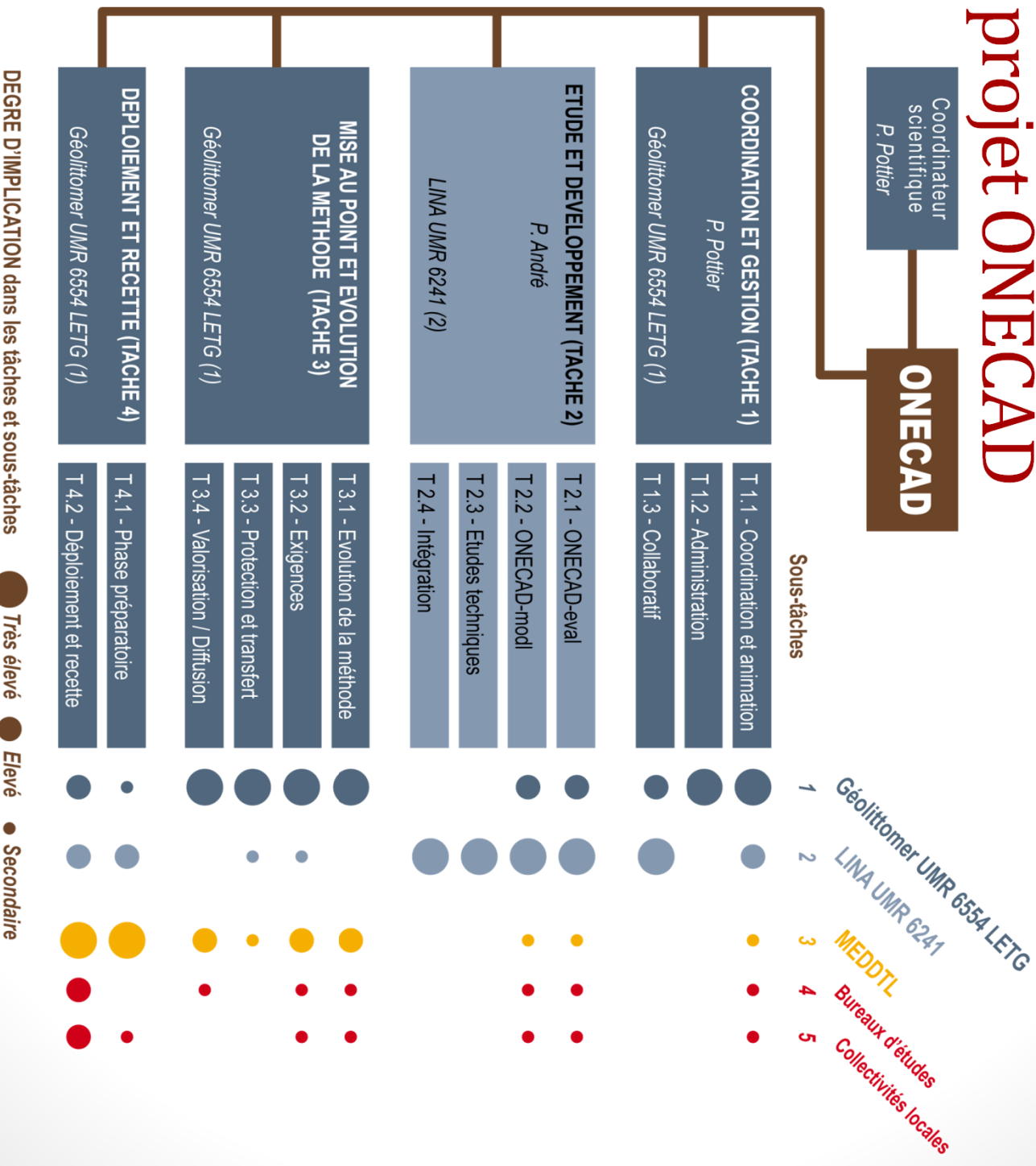
Le projet ONECAD

3/ Un projet opérationnel de développement

- des « clients » non financeurs
- un hébergeur : le CPII
 - Contraintes de développement (méthode, outils)
 - Normes architecturales, qualité,
 - Contraintes opérationnelles (équipes de test)
- un financement projet FdF (durée, budget) ;
- un pilotage collectif périodique et un suivi régulier
- des ressources évolutives (salariés, étudiants)
- une plateforme de développement (forge LINA)

Un projet de recherche avec des contraintes fortes.

Le projet ONECAD



Le projet ONECAD

	Partenaires					Année 1												Année 2											
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Tâche 1																													
Coordination / animation	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Administration	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Collaboratif	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tâche 2																													
ONECAD-eval	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ONECAD-modl	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Etudes techniques																													
Intégration																													
Tâche 3																													
Evolution méthode	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Exigences	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Protection et transfert	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Diffusion	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tâche 4																													
Préparation	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Déploiement-recette	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Valorisation scientifique																													
Réunion plénière																													
Comité de pilotage																													
Rapport d'avancement / Etats des dépenses																													
Rapport final																													

- 1 Géolittomer
- 2 LINA
- 3 MEDDTL
- 4 Bureaux d'études
- 5 Collectivités locales

- j jalon technique mineur
- J jalon technique majeur
- S jalon scientifique

- implication très élevée
- implication élevée
- implication secondaire

- investissement majeur
- investissement moyen
- investissement en continu

Le projet ONECAD

4/ Un projet collaboratif

- Pilotage d'équipe (Geolittomer, LINA)
- Comités de pilotage réguliers (partenaires)
- Rôles
 - Testeurs : utilisateurs finaux
 - Développeurs : contractuel + projets étudiants
 - Communication : projets + stages étudiants (IHM + documents)
 - Experts référentiels : MEDDTL, Geolittomer, étudiants

L'interaction prime

Le projet ONECAD

5/ Un terreau pour l'agilité

- Variété des intervenants
 - culture, méthode, objectifs
- Variété des “ressources”
 - parfois transitoires ou fugaces
- Le métier
 - la méthode d'évaluation évolue en même temps que l'outil
- La vision opérationnelle change
 - les objectifs évoluent

La réactivité prime

Plan de la présentation

- **Contexte** (ou prétexte) : le projet ONECAD
- **L'application** : bref aperçu
- **Observation** : rétrospective de 3 ans de projets
- **Analyse** : à travers le prisme de l'agilité
quand avons-nous fait preuve d'agilité ?
- **Bilan** : analyse à froid
- **Perspectives**

L'application

OUTIL NUMÉRIQUE D'ÉVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL ET DE DÉVELOPPEMENT D'UN TERRITOIRE LITTORAL OU TENDU

1. Prototype (projet PUCA)
2. Vision ONECAD
3. Versions

L'application

1/ Prototype (projet PUCA - mars 2011)

- Projet Etudiants de Master Miage I
- Cahier des charges de l'outil numérique
 - Faisabilité
 - Orientations
- Application
 - PostgreSQL
 - PHP
- Approche
 - Fixer la vision « outil numérique »
 - Difficultés : le besoin et les vision sont disparates

L'application – prototype PUCA

Maëlys Szeemant



EVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DE PORNICHET

ETAPE 1 TS1

ETAPE 2 TS2

ETAPE 3 TS3

- Téléchargements
- Glossaire
- Participants
- Contact
- Se déconnecter

LÉGENDE DES PRINCIPES FONDAMENTAUX :

- gestion des hommes
- gestion des animaux
- gestion de l'impensé
- gestion de l'eau

TABLEAU SYNOPTIQUE :

générer en PDF

Afficher le modèle

Filtrer par principe fondamental : Gestion des animaux

Question posée en termes...	? capacité a...	? Eclairages des situations de déséquilibres...	? Exemple de l'indicateur ?
la part du sol à vocation urbaine destinée à l'accueil supplémentaire des populations en de plus en plus de pastures à favoriser l'étalement urbain?	-/capacité à maîtriser l'extension urbaine	-/consommation d'espace par l'urbanisation excessive	-/tranche modale des surfaces construites pression urbaine excessive
		-/offre de terrains constructible inadaptée à la demande	-/capacité résiduelle d'urbanisation
		-/faible densité des espaces urbanisés	-/faiblesse des processus de renouvellement et de densification de l'existant
		-/dispersion spatiale exagérée et disparition des coupures entre les blocs constructibles	-/densité des espaces urbanisés et des équipements, densité minimale
		-/politique de maîtrise foncière insuffisante	-/dispersion spatiale de la construction et étalement de la tâche d'urbanisation
		-/procédures d'urbanisme opérationnel réduites	-/présence de zones AU surface des zones AU
			-/mb d'acquisitions amiables
			-/usage du DPU (surfaces des DPU, ZAB, ZAC) mb d'acquisitions
			-/mb de lotissement et de projets de villages
pression développement	-/préserver les espaces nécessaires		

http://ecalli.ird.fr/revue/evaluation.php

L'application

2/ Vision ONECAD (sept 2011)

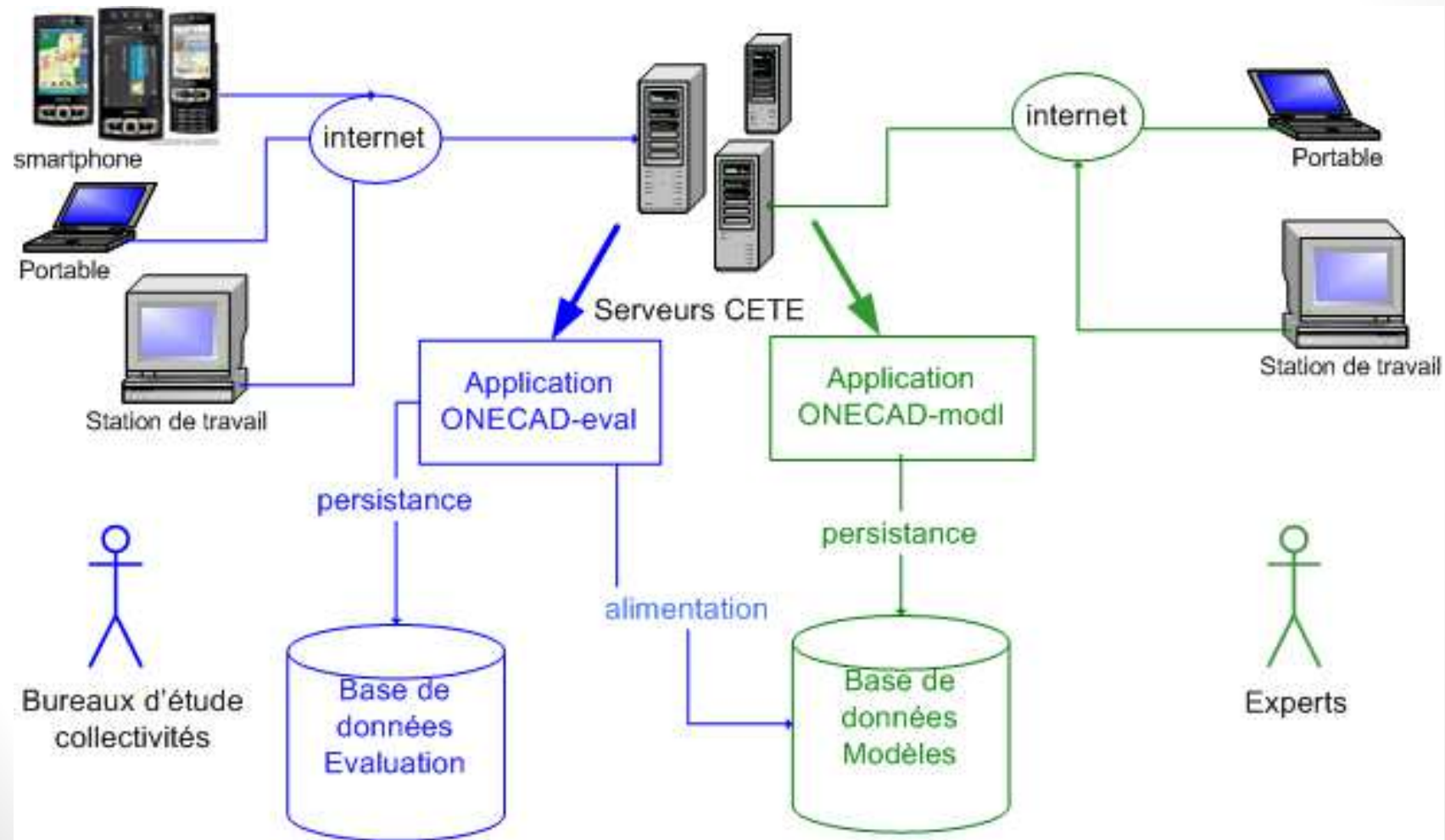
- Séparation en deux applications
 - **Eval** traite des évaluations individuelles des territoires.
 - **Modl** gère des modèles d'évaluation. Ces modèles servent de référentiels pour les évaluations.

L'ensemble est conçu pour être indépendant et évolutif.

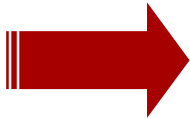
- Changements technologiques (Java J2EE)
- Conformité à prévoir pour l'hébergement
 - Technique (base de données, frameworks...)
 - Méthodologique (documentation, structuration)

L'application – vision ONECAD (architecture)

- deux applications indépendantes



L'application – vision ONECAD (rôles)



- **Administrateur** de l'application gère les contenus
- **Modérateur** (l'administrateur d'un projet) gère accès et contenus
- **Contributeur** traite des évaluations individuelles des collectivités.
- **Visiteur** consulte une évaluation
- **Connexion** anonyme accède à la méthode

Eval



- **Administrateur** gère accès et contenus
- **Experts** traite des référentiels.

Modl



Hébergement MEDDTL (portail unique)

L'application

3/ Versions et recettes

Eval

- Prototype PUCA (Miage)
- Version 0.8 (01/2012)
en ligne + recette (03/2012)
- Version 0.9 (03/2013)
en ligne + recette (05/2013)
- Version 1 (07/2013) +
recette technique
- Version 2 (12/2013)
- Version 3 (02/2014)

Modl

- Prototype Licence Pro SIL
(mars 2012)
- Prototype Miage
(mars 2013)
- Version 1(07/2013)
- Version 2 (02/2014)

L'application Eval

Version 0.8 (01/2012)

- Mise en ligne <https://onecad.univ-nantes.fr>
- Recette (03/2012)
- JSP, Javascript, PostgreSQL
- Interface similaire au prototype mais avec les outils JavaJ2EE
 - Struts (version 1.3.10) : Framework « MVC2 »
 - Hibernate (version 3.2) : Framework « persistance des objets en base de données relationnelle »
 - Log4j (version 1.2.11) : journalisation
 - Itexte (version 5.4.2) : Export format PDF
 - Dom4j(version 1.6.1) : Export format XML
- Composant Cerbère (gestion des utilisateurs)

L'application Eval

Version 0.8 (01/2012)

Firefox

0 messages non lus - Webmail Univer... x Connexion Cerbère-bouchon à une a... x Evaluer la capacité d'accueil et de dév... x

localhost/ONECAD_09022012/evaluation.php

Google

Les plus visités Débuter avec Firefox À la une Université de Nantes Webmail Doodle

Marque-pages

FONDATION DE FRANCE
ONECAD
UNIVERSITÉ DE NANTES
UNIVERSITÉ DE LA ROCHE
UNIVERSITÉ DE BRETAGNE OCCIDENTALE

EVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DE LE PERRIER

ETAPE 1 TS1 ETAPE 2 TS2 ETAPE 3 TS3

RESSOURCES MODÈLES :

ENVIRONNEMENT+
✓ sol

SOCIÉTÉ+
✓ mode de travail

ECONOMIE+
✓ capital matériel

RESSOURCES SÉLECTIONNÉES :

ENVIRONNEMENT
- / sol

SOCIÉTÉ
- / mode de travail

ECONOMIE
- / capital matériel

- Participants
- Téléchargement
- Glossaire
- Contact
- Changer le Logo
- Se déconnecter

FR 11:02

L'application Eval

Version 0.9 (03/2013)

- Mise en ligne + recette (03/2012)
- Mise en place des rôles
- Mise en place des référentiels (voir ModI)
- Mise en place des projets d'évaluations (personnalisation, administration, documents associés)
- Travaux sur l'interface
- Aide en ligne renforcée

La méthode évolue...

L'application Eval

Version 0.9 (03/2013)

The screenshot shows the ONECAD application interface in a Firefox browser. The page title is "EVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DE SOULLANS". The interface includes a navigation menu on the left with options like "Participants", "Téléchargement", and "Glossaire". The main content area is titled "Choix des questions, des capacités, et des éclairages ?" and contains a legend for fundamental principles, a filter section, and a table for the evaluation grid.

Legende des Principes Fondamentaux :

- Économiser l'espace
- Établir équilibre entre développement et protection du littoral
- Mettre en place un territoire plus solidaire
- Rechercher cohérence entre déplacements et stratégie de développement
- Structurer l'espace autour des sites à fort développement économique

généraliser la grille en PDF

Grille d'évaluation

R. PF.	Question posée en termes... ?	capacité a... ?	Eclairages des situations de déséquilibres... ?
C a p i t a l e	Le capital matériel (équipements collectifs et infrastructures) répond-il en toute saison, aux besoins évolutifs de populations en croissance ?	Capacité à adapter les équipements collectifs au pic de fréquentation (dimensionnement, qualité) et à bien les faire fonctionner toute l'année	Allongement démesuré des circuits de collecte des déchets ménagers par rapport au nombre de foyers desservis Capacité d'assainissement des eaux usées insuffisante en qualité et/ou en quantité Capacité de traitement des déchets de déchets insuffisante sur le territoire et fortes variations saisonnières de la collecte Lenteur ou inaccessibilité des réseaux de télécommunications pendant l'été Saturation de la voirie et/ou des parkings Saturation des ports de plaisance et/ou augmentation des mouillages non

L'application Eval

Version 1.0 (07/2013)

- Mise en ligne <https://onecad.univ-nantes.fr/version2/>
- Travaux sur l'ergonomie avec des spécialistes
- Etude d'une révision complète de l'interface
- Aide en ligne renforcée

- Révision technique et documentaire complète :
livraison + recette technique

- Mise en œuvre approfondie sur de nouveaux territoires

La méthode évolue... l'application est éprouvée

L'application Eval

Version 1.0 (07/2013)

Evaluer la capacité d'accueil et de développement des territoires littoraux - Mozilla Firefox

https://onecad.univ-nantes.fr/AfficherTemplate.do

EVALUATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DE SCOT PAYS DU NORD PAGE D'ACCUEIL TÉLÉCHARGEMENTS PROJET ? DÉCONNEXION

Votre rôle dans cette évaluation: modérateur

Choix des questions, des capacités, des éclairages ?

Cette étape est validée, mais vous pouvez modifier les éléments

Légende des orientations stratégiques

Afficher la grille exemple

Vous pouvez filtrer par orientation stratégique ou par ressource pour alléger la grille :

Filtrer par orientation stratégique :

Filtrer par ressource :

Grille d'évaluation

R. OS.	Question posée en termes... ?	capacité a... ?	Eclairages des situations de déséquilibres... ?
E a u	La qualité de l'eau est-elle menacée par l'intensification des usages et/ou des activités polluantes qui limitent son partage ?	Capacité à préserver une qualité de l'eau compatible avec les différents usages du bassin-versant et de la mer	Dégradation de la qualité de l'eau liée à des formes d'agriculture peu respectueuses de l'environnement Déclassement de la production conchylicole par contamination bactériologique Dégradation de la qualité des eaux de ruissellement, souterraines et de surface Interdictions de plus en plus fréquentes ou prolongées de la pêche, de la pêche à pied
	La pression humaine en période estivale contraindrait-elle l'approvisionnement en eau des populations et des activités ?	Capacité à garantir le bon accès à l'eau toute l'année	Dépassement de la capacité nominale de production d'eau et/ou surcoût excessif de l'approvisionnement Accroissement des restrictions de la consommation d'eau pour la population et les activités
	L'occupation du plan d'eau maritime révèle-t-elle une situation de développement non maîtrisée de différents usages ?	Capacité à gérer la diversité des usages sur le plan d'eau maritime	Mécontentement, voire conflits répétés entre différents usagers du plan d'eau Encombrement, voire saturation répétée du plan d'eau

L'application Eval

Version 2.0 (12/2013)

- Mise en ligne <https://onecad.univ-nantes.fr/version2/>
- Révision complète de l'interface
- Travaux sur l'ergonomie avec des documents
- Assistance au processus
- Révision complète des manuels utilisateurs (spécialistes)
- Révision technique et documentaire complète :
livraison + recette technique
- Travaux sur les référentiels

La méthode évolue... l'application est éprouvée

L'application Eval

Version 2.0 (12/2013)

Evaluer la capacité d'accueil et de développement des territoires littoraux - Mozilla Firefox

Évaluer la capacité d'accueil et de dé... +

https://onecad.univ-nantes.fr/version2/AfficherTemplate.do

Page d'accueil Téléchargements Projet ? Déconnexion

Vous êtes contributeur

ONECAD

Construire la grille d'évaluation (questions, capacités et déséquilibres)

L'étape " Ressources " n'est pas validée !

Légende des orientations stratégiques Grille modèle Filtrer par orientation stratégique : **Aucun filtre**

Environnement *Société* *Economie*

	Question posée en termes de...	capacité à...	Eclairages des situations de...
Eau	La qualité de l'eau est-elle menacée par l'intensification des usages et/ou des activités polluantes qui limitent son partage ?	Capacité à préserver une qualité de l'eau compatible avec les différents usages du bassin-versant et de la mer	Dégradation de la qualité de l'eau liée à des formes d'agriculture peu respectueuses de l'environnement Déclassement de la production conchylicole par contamination bactériologique Dégradation de la qualité des eaux de ruissellement, souterraines et de surface Interdictions de plus en plus fréquentes ou prolongées de la pêche, de la pêche à pied
	La pression humaine en période estivale contraintelle l'approvisionnement en eau des populations et des activités ?	Capacité à garantir le bon accès à l'eau toute l'année	Dépassement de la capacité nominale de production d'eau et/ou surcoût excessif de l'approvisionnement Accroissement des restrictions de la consommation d'eau pour la population et les activités
	L'occupation du plan d'eau maritime révèle-t-elle une situation de développement non maîtrisée de différents usages ?	Capacité à gérer la diversité des usages sur le plan d'eau maritime	Mécontentement, voire conflits répétés entre différents usagers du plan d'eau Encombrement, voire saturation répétée du plan d'eau Rejets importants de déchets en mer par la plaisance

javascript:ChangeOngletDomaine("dom_", "", "304");

L'application Eval

Version 2.0 (12/2013)

Vous êtes visiteur

Fiche capacités

Cette étape est validée (seul le modérateur peut modifier l'étape)

Faune **Capacité à éviter le dérangement de la faune sauvage**

Constats et enjeux de la pression humaine

Tableau récapitulatif de la capacité

Eclairage des situations de déséquilibre potentiel de la ressource	Indicateur décrivant la ressource à enjeux	Evaluation de l'indicateur	Titre
Pratiques concurrentielles sur l'estran en période sensible pour les oiseaux d'eau	Mise en place de zones de tranquillité Nb de nids d'espèces emblématiques détruits / succès de la reproduction		
Chasse au gibier d'eau excessive	Nb de procès-verbaux pour braconnage		
Fort développement du kite-surf en période de migration et d'hivernage des oiseaux d'eau	Fréquentation du site par les oiseaux		

Situation de déséquilibre :

ressource dégradée à reconquérir ■ risque à atténuer ■ marge de manœuvre disponible ■ absence de données ?

Synthèse de la capacité

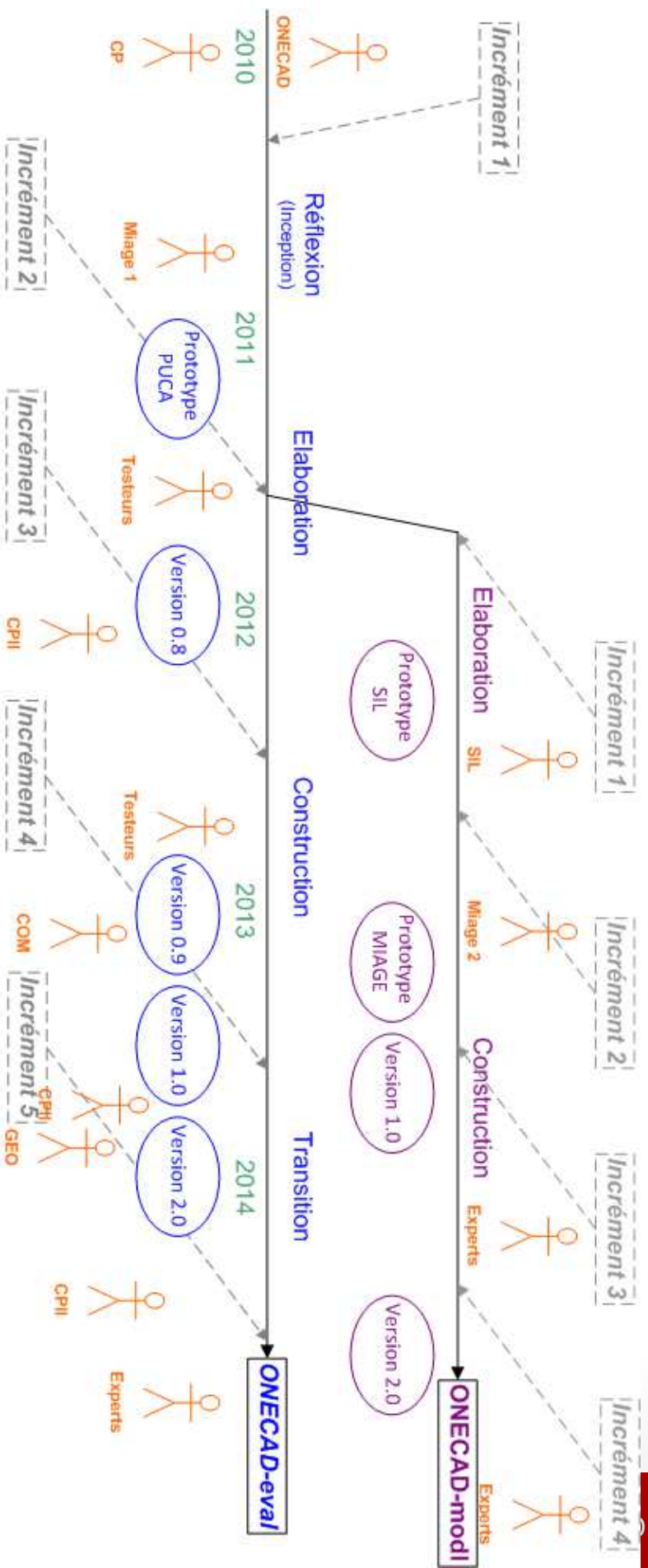
Plan de la présentation

- **Contexte** (ou prétexte) : le **projet ONECAD**
- **L'application** : bref aperçu
- **Observation** : rétrospective de 3 ans de projets
- **Analyse** : à travers le prisme de l'agilité
quand avons-nous fait preuve d'agilité ?
- **Bilan** : analyse à froid
- **Perspectives**

Rétrospective

- Deux projets et quatre sous-projets de facto
- Cycle itératif et incrémental
- Livraisons régulières (sprint assez courts au vu des ressources)
- Recettes au plus tôt par des utilisateurs finaux, des experts de la méthode
- Différents acteurs, parfois ponctuels
- Balance méthode / outil
- Comités de pilotage réguliers pour conserver le cap
- Prépondérance de l'IHM dans l'adoption (ergonomie)

Rétrospective



ONECAD

Plan de la présentation

- **Contexte** (ou prétexte) : le **projet ONECAD**
- **L'application** : bref aperçu
- **Observation** : rétrospective de 3 ans de projets
- **Analyse** : à travers le prisme de l'agilité
quand avons-nous fait preuve d'agilité ?
- **Bilan** : analyse à froid
- **Perspectives**

Analyse à travers le prisme de l'agilité

Le **MANIFESTE** Agile

- **L'interaction** avec les personnes
 - plus que les processus et les outils
- **Un produit opérationnel**
 - plus qu'une documentation pléthorique
- **La collaboration** avec le client
 - plus que la négociation de contrat
- **La réactivité** face au changement
 - plus que le suivi d'un plan

Analyse à travers le prisme de l'agilité

- **L'interaction avec les personnes**

plus que les processus et les outils

- Pluridisciplinaire : souplesse, adaptation, communication ; formalismes
- Comités de pilotage, recettes, échanges
 - Métier
 - Technique
- Variété des avis (géo, gestion, com, info, droit, admin, experts, ...) large spectre culturel
- Expliquer, ré-expliquer, convaincre
- Pas au fait des outils et pratiques collaboratives ou du développement

Analyse à travers le prisme de l'agilité

- **Un produit opérationnel**

plus qu'une documentation pléthorique

- **L'acceptation** est le critère no 1

- Utilisateur au cœur du projet (avis, recettes)
- Livraisons régulières
- Interface, vue, revue et revue encore

- La méthode est documentée

l'outil doit être **auto-documenté** (ergonomie)

- Adaptation aux contraintes support (**DevOps** ?)

- **Evolution** du besoin permanente = révision du périmètre

- Eval/Modl – les référentiels : intérêt, capitalisation
- Présentation du processus, ordre des étapes...

Analyse à travers le prisme de l'agilité

- **La collaboration avec le client**

plus que la négociation de contrat

- Utilisateur au cœur du projet (avis, recettes, CP)
- Comités de pilotage, recettes, échanges
 - Métier / Technique
- La perception des experts évolue avec les avis utilisateurs et la pratique
 - Pas unique outil, facilite la communication
 - Territoires ateliers
- La méthode elle-même évolue
 - axes de prise en compte / éclairages / interprétations
- Collaboration aussi avec le fournisseur
 - Méthode projet / méthode fournisseur

Analyse à travers le prisme de l'agilité

- La **réactivité** face au changement

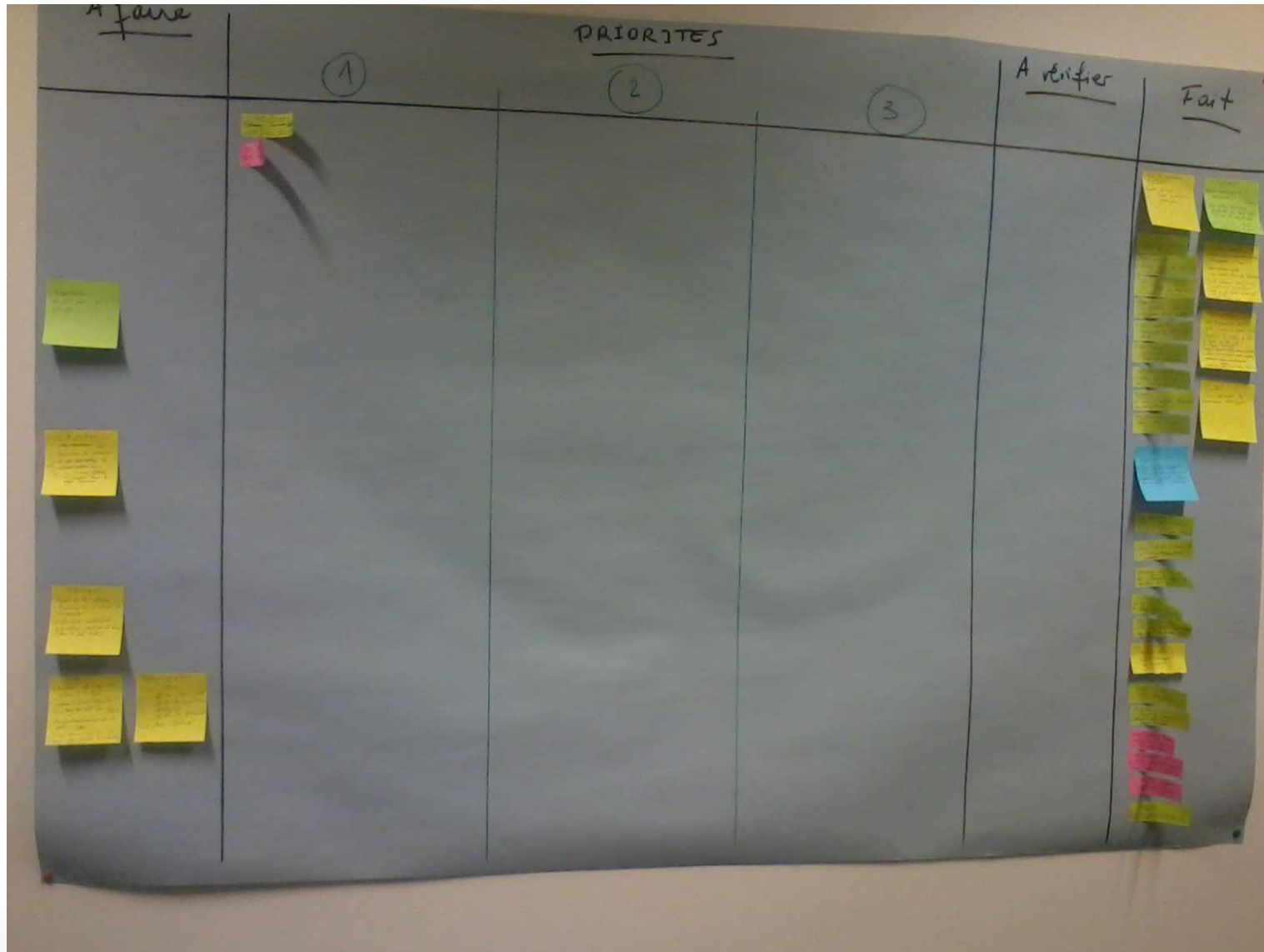
plus que le suivi d'un plan

- Planning évolue
- Besoin évolue
- Disponibilité des acteurs
- Evolutions budgétaires (salarié, stages, projets, contrats, ...)
- Planning exploitation contraint
- Priorités changent
 - Travail d'expertise – référentiel unique/spécifiques
 - Travail de communication : IHM, doc, formation à la méthode, mise en forme des informations
 - Travail de représentation : processus, données, documents, informations

Analyse à travers le prisme de l'agilité

- **Des techniques inspirées de l'agilité**
 - Kanban
 - Feedback
 - Lien code-modèles-documentations
 - Empreinte de la recette (plus que du test)
 - Renégociations
 - ...
- **Mais pas toujours**
 - Pas pur développement
 - Planning à délais plus long
 - Pas systématiquement petits incréments

Analyse à travers le prisme de l'agilité



Plan de la présentation

- **Contexte** (ou prétexte) : le **projet ONECAD**
- **L'application** : bref aperçu
- **Observation** : rétrospective de 3 ans de projets
- **Analyse** : à travers le prisme de l'agilité
quand avons-nous fait preuve d'agilité ?
- **Bilan** : analyse à froid
- **Perspectives**

Bilan

- Objectifs semblent atteints
 - L'application fonctionne et plait
 - Délais et coûts respectés
- Périmètre a évolué, s'est recentré sur l'objectif principal
- De nombreuses incertitudes
 - Disponibilité, besoins des participants
 - Expérience (dvt, recherche, étudiants, projets)
 - Critères qualité
- Agilité = posture positive dans ce contexte
 - Pas mécanique, intuition, remise en cause
 - Participatif : vision plus collaborative que hiérarchique
 - Réactif = capter les nouvelles idées (ex: IHM, référentiels)
 - Le besoin n'est jamais connu entièrement

Perspectives

- Projet
 - Des pistes ouvertes en recherche
 - ✓ référentiels spécifiques
 - Cadres contractuels
 - loi Littoral,
 - Agenda 21,
 - évaluation environnementale, ...
 - ✓ Assistance au travail d'expertise
 - Classer, comparer les référentiels
 - Fusionner, combiner, assembler des référentiels
 - Outil générique = adaptable à des démarches similaires
 - Support pour recherche de financement

Perspectives

- **Projet**
 - Des pistes ouvertes en recherche
- **Enseignement**
 - Un cas support et des pratiques
- **Recherche**
 - Apports méthodologiques pour l'Agilité
 - Plus dans l'organisation que l'outillage
 - Pilotage de projets transversaux et pluridisciplinaires

